

Паспорт Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 года



Содержание

ВВЕДЕНИЕ	4
РАЗДЕЛ 1. ЦЕЛИ И КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ	6
ипповациоппого газвитил	0
РАЗДЕЛ 2. ПРИОРИТЕТЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ	11
РАЗДЕЛ 3. РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ	31
РАЗДЕЛ 4. СОТРУДНИЧЕСТВО И ПАРТНЕРСТВО В НАУЧНО-	
ТЕХНИЧЕСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ СФЕРАХ	47
контактные данные подразделения, осуществляющего	
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТЕНЦИАЛЬНЫМИ ПАРТНЕРАМИ В	
РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПАО	
«ГАЗПРОМ» ДО 2025 ГОДА	55
ПЕРЕЧЕНЬ ДЗО, УЧАСТВУЮЩИХ В РАЗРАБОТКЕ И ВЫПОЛНЕНИИ	
ПРИР	55



Введение

В современном мире инновационное развитие, способность к инновациям являются одним из основных факторов долговременного успеха в бизнесе любой высокотехнологичной компании.

Развитие ПАО «Газпром» как глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов связано с постоянным решением стратегических, технологических, экономических и иных задач, требующих поиска, получения и применения новых знаний, непрерывного повышения активности и эффективности инновационной деятельности.

Первым программным документом долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью Компании является Программа инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 г., утвержденная решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 01.06.2011 № 1825.

Современные условия деятельности ПАО «Газпром» характеризуются ухудшением конъюнктуры рынков нефти и газа, высокой волатильностью ограничений курса национальной валюты, рядом на закупку высокотехнологичного оборудования и услуг для реализации перспективных проектов Общества. Значимость этих факторов усиливается тем, что потребителем Общество является преимущественно инновационной продукции и технологий.

Новые внешние условия, стремительный прогресс технологий всех сфер деятельности, экономическая ситуация в стране обуславливают необходимость обеспечения эффективности инновационной деятельности и актуализации Программы инновационного развития ПАО «Газпром» как основного инструмента ее достижения.

Внутренняя потребность Компании в инновационном развитии соответствует целевым установкам по созданию инновационно ориентированной экономики страны. В соответствии с распоряжением Правительства России



от 06.03.2015 № 373-р компаниям с государственным участием поручено актуализировать действующие программы инновационного развития.

Целью актуализации Программы инновационного развития является определение и систематизация основных направлений и задач деятельности Общества в области инноваций, концентрация и оптимизация ресурсов для реализации основной цели Программы.

Основная цель Программы – постоянное повышение уровня технологического и организационного развития ПАО «Газпром» для поддержания позиций глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов.

Программа инновационного развития ПАО «Газпром»:

- является документом долгосрочного планирования и управления,
 интегрированным в систему стратегического планирования развития
 Компании;
- формируется на десятилетний период;
- охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнес
 Компании;
- содержит комплекс взаимоувязанных мероприятий, направленных на разработку и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню, а также на создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности как в ПАО «Газпром», так и в смежных областях промышленного производства России.

Актуализированная Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 года будет одним из действенных инструментов обеспечения достижения стратегической цели Компании – становление ПАО «Газпром» как лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения надежности поставок, роста



эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Актуализированная Программа инновационного развития базируется на следующих основных принципах:

- преемственность с Программой инновационного развития
 ОАО «Газпром» до 2020 года;
- использование накопленного опыта в области инновационного развития;
- использование наилучших (российских и зарубежных) практик в области инновационного развития;
- разумность и целесообразность, в том числе экономическая, мероприятий Программы.

Раздел 1. Цели и ключевые показатели эффективности инновационного развития.

Основная цель Программы – постоянное повышение уровня технологического и организационного развития ПАО «Газпром» для поддержания позиций глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов.

Для реализации основной цели и по результатам анализа и прогноза конкурентоспособности ПАО «Газпром» в инновационной сфере и проведения бенчмаркинга определены цели инновационного развития:

- рост эффективности использования ресурсов (энергетических, природных, трудовых и финансовых);
- снижение себестоимости добычи углеводородов, продукции и услуг;
- экономически эффективное освоение трудноизвлекаемых и труднодоступных месторождений углеводородов;
- повышение производительности труда;



- снижение негативного воздействия на окружающую среду в ходе производственной деятельности;
- повышение надежности и безопасности производственного оборудования;
- повышение уровня организационного развития, внедрение современных управленческих практик.

Ключевые показатели эффективности Программы

Ключевые показатели эффективности (KPI) определены, исходя из целей инновационного развития ПАО «Газпром», измеримы и соответствуют направлениям, по которым проведен технологический аудит.

Ключевыми показателями эффективности Общества являются (таблица 1):

Таблица 1 Перечень ключевых показателей эффективности ПАО «Газпром»

Индекс показателя	Наименование показателя
KPI ₁	Доля затрат на НИОКР в выручке
KPI_2	Эффект от внедрения инновационных технологий в проектах
KPI ₃	Снижение удельного расхода топливно-энергетических ресурсов на собственные технологические нужды и потери
KPI ₄	Снижение удельных выбросов парниковых газов в СО2-эквиваленте
KPI ₅	Частота аварий и инцидентов на производстве
KPI ₆	Прирост количества используемых патентов и лицензий
KPI ₇	Производительность труда

Планируемые целевые значения КРІ определены, исходя из целей реализации Программы инновационного развития, и направлены на достижение Обществом технологического и организационного уровня, соответствующего уровню компаний-конкурентов, и целевых ориентиров, установленных в нормативно-распорядительных документах федерального уровня (таблица 2).



Плановые значения ключевых показателей эффективности реализации Программы до 2025 года

0.0
Grashbom

				Среднее					Ц	елевое з	начение				_
Направления улучшения эффективности производственных процессов	№ KPI	Показатели	Ед. изм.	значение за время реализаци и ПрИР (2011-2014 гг.)	Фактическ ое значение (2014 г.)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Инновационное развитие		Доля затрат на НИОКР в выручке	%	0,16	0,19				В диа	пазоне	0,10-0,2	20%			
		Затраты на НИОКР в т.ч.:	млн руб.	8298	10 819	7 871	7 953	8 008	8 065	8 125	8 186	8 259	8 325	8 403	8 473
	KPI ₁	Газовый бизнес	млн руб.			7 525	7 558	7 592	7 628	7 667	7 707	7 749	7 793	7 840	7 889
		Нефтяной бизнес	млн руб.			270	270	280	280	280	280	290	290	300	300
		Электроэнергетический бизнес	млн руб.			76	125	136	157	178	199	220	242	263	284
Внедрение инновационных технологий		Эффект от внедрения инновационных технологий в проектах:													
		газовый бизнес: снижение эксплуатационных затрат (в виде экономии) за счет внедрения инновационных технологий	%					Ρ	ост экон	номии на	ı 3-5% ex	кегодно			
	KPI ₂	нефтяной бизнес: добыча из высокотехнологичных скважин	тыс. т н.э.		7450 (2015 год)	8190	8600	9030	9480	9955	10450	10975	11525	12100	12705
		электроэнергетический бизнес: экономия топлива вследствие использования ПГУ технологий	млн руб.		1 069	3 264	3 292	3 297	3 305	3 314	3 324	3 330	3 335	3 341	3 347



				Среднее					Ц	елевое з	начение				
Направления улучшения эффективности производственных процессов	№ KPI	Показатели	Ед. изм.	значение за время реализаци и ПрИР (2011-2014 гг.)	Фактическ ое значение (2014 г.)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Экономия энергетических ресурсов в процессе производства	KPI ₃	Снижение удельного расхода топливно-энергетических ресурсов на собственные технологические нужды и потери (по отношению к базисному 2014 г.)**	%			1,2	2,39	3,56	4,72	5,86	5,86	5,86	5,86	5,86	5,86
	У, эн сс	Удельный расход топливно- энергетических ресурсов на собственные технологические нужды и потери*	т н.э. / т н.э.	0,102	0,092	Снижение не менее 5,86 % за 2016–2020 гг. На период 2021-2025 удержание достигнутого уровня.									
Повышение экологичности процесса производства	KPI ₄	Снижение удельных выбросов парниковых газов в CO ₂ - эквиваленте (по отношению к базисному 2014 г.)	%			2,2	3,3	4,4	5,5	6,6	6,6	6,6	6,6	6,6	6,6
		Удельные выбросы парниковых газов в CO ₂ -эквиваленте*	т/ тн.э.	0,284	0,275	Снижение не менее 6,6% за 2016-2020 гг. На период 2021-2025 удержание достигнутого уровня.									
Улучшение потребительских свойств		Частота аварий и инцидентов на производстве	случ. / млн. раб. ч	0,089	0,067	0,0886	0,0881	0,0877	0,0872	0,0868	0,0863	0,0859	0,0854	0,0850	0,0846
производимой продукции, уменьшение числа отказов и аварий при эксплуатации	инциденто (в процент период 20	Снижение частоты аварий и инцидентов на производстве (в процентах к среднему за период 2011-2014 гг. значению)	%			Снижение на 5 % за период 2016 – 2025 гг.									
Технологическое крід лицензий				е менее	е 12 в год										
лидерство		Количество используемых патентов и лицензий	шт.		384	408	420	432	444	456	468	480	492	504	516



				Среднее					L	елевое з	начение				
Направления улучшения эффективности производственных процессов	N º KPI	Показатели	Ед. изм.	значение за время реализаци и ПрИР (2011-2014 гг.)	Фактическ ое значение (2014 г.)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Производственная деятельность		Производительность труда базовый сценарий	млн руб./чел	12,3	12,72	12,72	12,72	12,72	12,72	12,72	12,72	12,72	12,72	12,72	12,72
	KPI ₇	Производительность труда оптимистический сценарий	млн руб./чел	12,3	12,72	12,83	12,95	13,06	13,17	13,29	13,40	13,51	13,63	13,74	13,85
		Рост производительности труда оптимистический сценарий	%			Po	ст на 8,9	9% за пе	ериод 2	016 – 20	025 гг. (к базис	ному 20)14 году	7)

^{*} Расчет удельных показателей выполнен для газового бизнеса.

^{**} В соответствии с Концепцией энергосбережения ОАО «Газпром» на 2011–2020 гг.

Раздел 2. Приоритеты инновационного развития

Технологические приоритеты инновационного развития

Для выявления наиболее актуальных для ПАО «Газпром» направлений проведена инновашионного развития оценка потенциального экономического эффекта от внедрения инновационных технологий в рамках каждого ИЗ видов деятельности. Таким образом, определена чувствительность различных показателей видов деятельности к научнотехническому прогрессу. Расчеты проводились \mathbf{c} учетом влияния территориально-геологических условий на прогнозируемые удельные капитальные и эксплуатационные затраты при внедрении технологий.

По результатам расчетов выделены ключевые области совершенствования технологий — технологические приоритеты (ТП), вложение средств в которые обеспечит ПАО «Газпром» получение положительного экономического эффекта (рисунок 1).

Перечень основных направлений НИОКР в разрезе технологических приоритетов для газового и нефтяного бизнесов приведен в таблицах 3-4. Ключевые инновационные проекты электроэнергетического бизнеса приведены в таблице 5.

Из представленных направлений НИОКР особое место занимают исследования, направленные на разработку технологий и технических решений, которые позволят обеспечить возможность экономически эффективного освоения труднодоступных регионов, производства новой высоколиквидной продукции, сжиженного природного газа с использованием отечественных технологий.

Подавляющее большинство разрабатываемых инновационных технологий и мероприятий будут использоваться в нескольких видах деятельности, дочерних обществах, как на действующих, так и на перспективных



производственных объектах, что обеспечит получение ПАО «Газпром» синергетического эффекта.





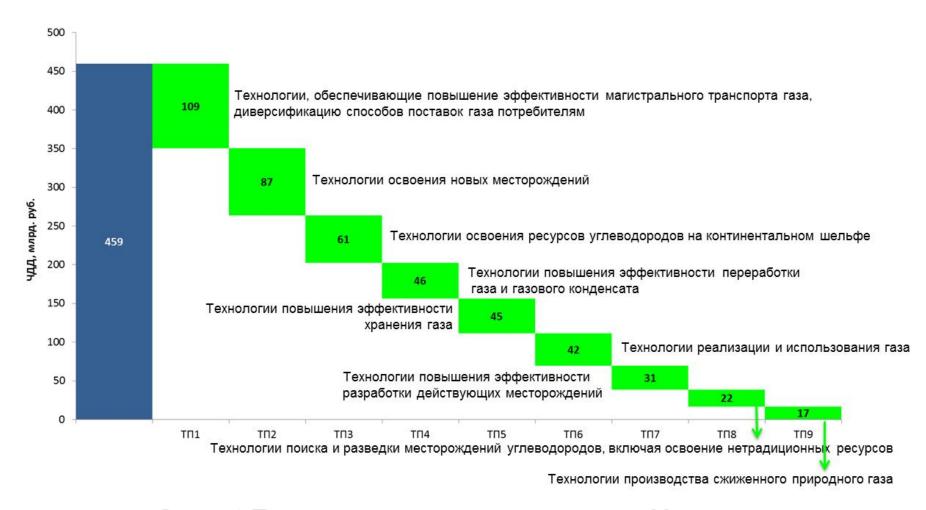


Рисунок 1. Перечень технологических приоритетов и их эффективность



П; д(

Основные направления НИОКР (газовый бизнес)

№ п/п	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
1.	ТП1. Технологии поиска и разведки месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов	снижение прогнозных удельных затрат при поиске и разведке месторождений в Российской Федерации	10%	2023
1.1	Технологии выявления поисковых объектов на углеводороды на шельфе и транзитных зонах методами аэрокосмического зондирования Земли (аэрогравиметрия, аэромагнитометрия, оптикорадиолокационные исследования и др.)	снижение стоимости прироста запасов углеводородов за счёт снижения процента «сухих» скважин	10%	2023
1.2	Технологии лабораторных и полевых исследований пластовых систем (керн, шлам, флюиды) для повышения достоверности подсчета запасов	снижение стоимости прироста запасов углеводородов за счёт обоснованного выделения коллекторов в разрезе	7%	2018
1.3	Технологии выявления поисковых объектов и их разведки на основе комплексирования геофизических, в том числе нетрадиционных объектов	снижение стоимости прироста запасов углеводородов за счёт снижения стоимости полевых работ	8%	2017
1.4	Технологии геофизических и геолого- технологических исследований скважин (в том числе для нетрадиционных ресурсов газа)	снижение стоимости прироста запасов углеводородов за счёт снижения стоимости полевых работ	7%	2017
1.5	Технологии разноуровневого трехмерного цифрового геолого-геофизического моделирования нефтегазоносных областей, кластеров газодобычи, месторождений УВ	снижение стоимости прироста запасов углеводородов за счёт снижения стоимости полевых работ	10%	2017



№ п/п	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
1.6	Технологии строительства поисковоразведочных скважин, обеспечивающие повышение объема и достоверности исходных данных, в том числе в аномальных условиях и на шельфе	снижение стоимости прироста запасов углеводородов за счёт повышения объема исходной информации	10%	2020
2.	ТП 2. Технологии повышения эффективности разработки действующих	снижение удельных капитальных затрат на прирост добычи в Надым-Пур-Тазовском регионе	5%	2019
	месторождений	снижение прогнозных удельных эксплуатационных затрат при добыче	5%	2020
	Технологии ремонта и реконструкции	увеличение срока службы	15%	
2.1	промысловых объектов на действующих месторождениях	минимизация затрат при обустройстве и реконструкции	30%	2016
	Технологии закачки кислых газов в	увеличение конденсатоотдачи	10%	2023
2.2	продуктивные пласты сероводородсодержащих месторождений с	снижение прогнозных удельных эксплуатационных затрат при добыче	2%	2023
	целью повышения эффективности разработки	утилизация сероводорода	100%	2023
	Технологии и оборудование для	увеличение сроков эксплуатации скважин	10%	2018
2.3	эксплуатации скважин в период падающей добычи	увеличение добычи	15%	2018
2.4	Технологии эксплуатации месторождений в период падающей добычи	повышение эффективности эксплуатации скважин и продление стабильной работы скважин	6%	2018
		дополнительный объем добычи	5%	2018
2.5	Технологии эксплуатации промыслового оборудования на месторождениях с агрессивными компонентами	снижение эксплуатационных затрат	до 5%	2019



№ п/п	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
2.6	Технологии повышения эффективности разработки газоконденсатных залежей, в том числе с нефтяными оторочками, а также глубокозалегающих залежей, в том числе с аномальными термобарическими параметрами	увеличение коэффициента газо-, конденсато- и нефтеоотдачи	до 5%	2019
2.7	Технологии повышения надежности и производительности скважин, в том числе для аномальных пластовых условий	снижение удельных эксплуатационных затрат на добычу	3%	2019
3.	ТП 3. Технологии освоения ресурсов	снижение прогнозных удельных капитальных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	2%	2017
3.	углеводородов на континентальном шельфе	снижение прогнозных удельных эксплуатационных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	5%	2017
3.1	Технологии круглогодичного бурения скважин с помощью мобильных ледостойких сооружений (МЛБУ, плавучие буровые, буровые суда)	сокращение сроков ввода месторождений углеводородов в Обской и Тазовской губах, Карского моря, шельфа о. Сахалин	30%	2019
3.2	Технологии освоения нефтегазовых объектов на шельфе с использованием	снижение прогнозных удельных капитальных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	12%	2025
3.2	плавучих технологических комплексов (подготовка, транспортировка, сжижение газа)	снижение прогнозных эксплуатационных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	2%	2025
3.3	Технологии выявления поисковых объектов на углеводороды на шельфе и транзитных зонах сейсмическими методами	снижение стоимости прироста запасов углеводородов за счёт использования новых инструментов и повышения достоверности обработки данных	6%	2018



№ п/п	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	TIOKSSSTERN SMMCKTURHOCTU		Год начала появления эффекта
		снижение прогнозных удельных капитальных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	10%	2023
3.4	Технологии освоения объектов мелководного шельфа полуострова Ямал	снижение прогнозных эксплуатационных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	2%	2023
3.5	Технологии ликвидации разливов нефти, нефтепродуктов и газового конденсата на шельфе Арктики	снижение техногенного воздействия	до минимума	2019
3.6	Технологии освоения нефтегазовых объектов на шельфе с использованием	снижение прогнозных удельных капитальных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	20%	2020
3.0	подводных добычных систем (ПДК, подводное технологическое оборудование)	снижение прогнозных эксплуатационных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	10%	2020
3.7	Технологии контроля технического состояния и дистанционного коррозионного	снижение прогнозных удельных капитальных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	1-3%	2018
3.7	мониторинга морских трубопроводных систем	снижение прогнозных удельных эксплуатационных затрат при добыче газа в шельфовой зоне Российской Федерации	5-8%	2016
4	ТП 4. Технологии освоения новых	снижение прогнозных удельных капитальных затрат при добыче газа	2%	2016
4.	месторождений	снижение прогнозных удельных эксплуатационных затрат при добыче газа	1%	2017
4.1	Технологии строительства технологических объектов в условиях ММП	снижение эксплуатационных затрат при добыче газа в районах вечной мерзлоты	1-3%	2021
4.2	Технологии освоения малых месторождений с использованием процесса СЖТ на	снижение эксплуатационных затрат при добыче газа из малых месторождений	2-5%	2022



№ п/1		Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
	промысле			
	Технологии предотвращения экзогенных	снижение техногенного воздействия	до минимума	2017
4.3	(эрозионных) процессов и восстановления техногенно-нарушенных земель в районах месторождений углеводородов Крайнего Севера	повышение эксплуатационной надежности сооружений	от 5 до 10%	2017
	Технологии эксплуатации промыслового	снижение потребления химреагентов	10%	2022
	оборудования на месторождениях Крайнего Севера (применения турбохолодильной	повышение технологической надёжности эксплуатации УКПГ	10%	2019
4.4	техники и альтернативных способов охлаждения газа в системах промысловой подготовки газа на месторождениях Крайнего Севера)	надёжное обеспечение высоких требований к качеству транспортируемого газа, включая период максимально высоких температур атмосферного воздуха	10%	2019
	Технологии повышения углеводородоотдачи	снижение прогнозных удельных капитальных затрат при добыче газа в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке	7%	2019
4.5	объектов с низкими термобарическими условиями и промышленными запасами гелия	снижение прогнозных удельных эксплуатационных затрат при добыче газа в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке	5%	2019
		дополнительный объем добычи	5%	2019
4.6	Технологии строительства скважин, обеспечивающие максимальную производительность для всех типов коллекторов, в том числе в аномальных термобарических условиях	снижение прогнозных удельных эксплуатационных затрат при добыче газа	5%	2019



№ п/п	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
	надежности скважин на месторождениях Крайнего Севера	повышение эксплуатационной надежности скважин	3%	2012
4.7		снижение капитальных затрат на строительство скважин в районах вечной мерзлоты	2%	2012
	Технологии бурения и крепления скважин в	снижение удельных эксплуатационных затрат при добыче газа	5%	2019
4.8	условиях полисолевой агрессии, катастрофических поглощений и	снижение удельных затрат при ремонте скважин	5%	2019
	рапопроявлений	снижение техногенного воздействия	до минимума	2019
	Технологии интеллектуального управления процессами добычи углеводородов	снижение удельных капитальных затрат на прирост добычи	5%	2020
4.0		снижение прогнозных удельных эксплуатационных затрат при добыче	5%	2020
4.9		дополнительный объем добычи	4%	2020
		экономия эксплуатационных затрат на строительство скважин в сложный геолого-технических условиях	20%	2020
	ТП 5. Технологии, обеспечивающие	снижение капитальных вложений в строительство линейной части	2%	2019
5.	повышение эффективности магистрального транспорта газа,	снижение капитальных вложений в строительство КС	5%	2018
	диверсификацию способов поставок газа потребителям	снижение эксплуатационных затрат	1%	2012
	потреоителям	снижение затрат на реконструкцию	10%	2018
	Технологии компримирования и повышения эффективности применения	снижение капитальных вложений в строительство компрессорных станций	3-5%	
5.1	технологического и электрогенерирующего оборудования компрессорных станций	снижение эксплуатационных затрат	5-7%	2017



№ п/п	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
	Технологии развития и реконструкции	снижение капитальных вложений	12-16%	
5.2		в строительство МГ		2017
3.2	газотранспортных систем	снижение эксплуатационных затрат	2-3%	2017
		снижение затрат на реконструкцию	3-5%	
		снижение капитальных вложений	2-3%	
	Технологии проектирования, строительства	в строительство линейной части	2 370	
5.3	и ремонта магистральных газопроводов	снижение капитальных вложений в	3-5%	2017
	нового поколения	строительство КС		
		снижение эксплуатационных затрат	5-8%	
		снижение капитальных вложений	3-5%	
	Технологии управления эксплуатацией объектов ЕСГ	в строительство линейной части	3 3 70	2019
5.4		снижение капитальных вложений в	3-5%	
		строительство КС		_
		снижение эксплуатационных затрат	10-15%	
	Технологии повышения эксплуатационной	снижение капитальных вложений		
		в строительство линейной части	2-3%	
5.5				2017
3.3	надежности объектов ГТС	снижение капитальных вложений в	1-2%	2017
		строительство КС		_
		снижение эксплуатационных затрат	5-7%	
		снижение капитальных вложений	8-12%	
		в строительство линейной части	0-12/0	
5.6	Комплекс технологий повышения	снижение капитальных вложений в	3-5%	2017
3.0	противокоррозионной защиты объектов ГТС	строительство КС		2017
		снижение эксплуатационных затрат	5-8%	
		снижение затрат на реконструкцию	3-5%	
		снижение эксплуатационных затрат	8-15%	
5.7	Технологии консервации объектов ГТС	снижение затрат на реконструкцию	3-5%	2018



№ п/п	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
	TH (Tarras and Tarras	снижение капитальных вложений	10%	2018
6.	ТП 6. Технологии повышения эффективности хранения газа	в подземное хранение газа снижение эксплуатационных затрат в подземное хранение газа	2,5%	2018
6.1	Технологии долгосрочного хранения газа в сорбированном, гидратном и сжиженном состоянии	снижение затрат на транспорт газа в пиковые периоды	до 10%	2019
6.2	Технологии повышения активной емкости ПХГ (в том числе за счет замены части	снижение капитальных вложений в подземное хранение газа	5%	2019
0.2	буферного природного газа на неуглеводородные)	снижение эксплуатационных затрат в подземное хранение газа	1.5%	2018
6.3	Технологии строительства ПХГ в	снижение затрат на транспорт газа в пиковые периоды	до 10%	2014
	непористых пластах (соляные, скальные)	увеличение объема реализации газа	до 2%	
6.4	Технологии повышения суточных отборов на ПХГ (в том числе для пластов с низкими	снижение капитальных вложений в подземное хранение газа	10%	2018
0.4	фильтрационно-емкостными свойствами и аномально низким пластовым давлением)	снижение эксплуатационных затрат в подземное хранение газа	2.5%	2016
	ТП 7. Технологии повышения	снижение капитальных вложений в переработке углеводородов	до 10%	2020
7.	эффективности переработки газа и газового конденсата	снижение эксплуатационных затрат в переработке углеводородов	на 2%	2020
		производство и сбыт новой продукции	до 1%	2020
	Технологии, химические реагенты, катализаторы по переработке	снижение капитальных вложений в переработке углеводородов	на 5-15%	
7.1	углеводородного сырья с получением высоколиквидной продукции топливного, нефтехимического и промышленного назначений	снижение эксплуатационных затрат в переработке углеводородов	на 3-11%	2020



№ п/п	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
7.2	Отечественные энергоэффективные технологии извлечения целевых	снижение капитальных вложений в переработке углеводородов	на 5-20%	2025
7.2	компонентов из природного газа, в т.ч. очистки и производства товарного гелия	снижение эксплуатационных затрат в переработке углеводородов	на 5-15%	2023
	Технологии глубокой переработки природного газа и газового конденсата с	снижение капитальных вложений в переработке углеводородов	на 5-10%	
7.3	применением газохимических процессов с целью получения новых видов высоколиквидной продукции	снижение эксплуатационных затрат в переработке углеводородов	на 3-7%	2025
7.4	Технологии производства дорожных и строительных материалов на основе серы	производство и сбыт новой продукции	до 7 млн т/год	2023
8.	ТП 8.Технологии производства сжиженного природного газа	снижение прогнозных удельных капитальных и эксплуатационных затрат производства крупнотоннажного СПГ	1%	2017
8.1	Энергосберегающие технологии производства СПГ	удельные энергозатраты на сжижение природного газа, кВтч/т: - в холодное время; - в тёплое время	240 285	2025
8.2	Технологии производства и использования СПГ в качестве моторного топлива (автомобильного, железнодорожного, водного)	снижение эксплуатационных затрат	20%	2020
8.3	Технологии малотоннажного производства	снижение эксплуатационных затрат	2%	2020
	СПГ, в том числе на ГРС	снижение вредных выбросов	12%	2020
8.4	Крупнотоннажные технологии совместного получения СПГ и гелиевого концентрата с	снижение капитальных вложений в переработке углеводородов	на 5-15%	2020
0.4	использованием высокоэффективного отечественного оборудования	снижение эксплуатационных затрат в переработке углеводородов	на 5-10%	2020



№ п/п	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта	
	Технологии, абсорбенты, химические реагенты и катализаторы для подготовки газа к сжижению и	снижение капитальных вложений в переработке углеводородов	на 5-15%	2025	
8.5	криогенному разделению, а также для обеспечения экспортных требований к природному газу и продуктам его переработки	снижение эксплуатационных затрат в переработке углеводородов	на 3-11%	2025	
0	9. ТП 9. Технологии реализации и использования газа	увеличение объемов реализации газа в России	на 1%	2020	
9.		увеличение объемов реализации газа на зарубежных рынках	на 1%	2020	
9.1	Технологии повышения эффективности эксплуатации АГНКС за счет использования нового оборудования	снижение эксплуатационных затрат	до 10%	2022	
9.2	Технологии повышения качества газового моторного топлива (до класса Евро-5+), в том числе за счет использования водородосодержащего газа и антидетонационных добавок	снижение вредных выбросов	до 10%	2021	
9.3	Технологии получения биопротеина из природного газа	расширение рынка использования газа, увеличение объемов реализации газа	до 3 млрд м ³ в год	2020	
		сокращение затрат на компримирование низконапорного газа для подачи его в газотранспортную сеть	10%	2020	



Пі

Основные направления НИОКР (нефтяной бизнес)

№ п/п	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта	Приоритетные инвестиционные проекты / объекты
1.	ТП 1н. Технологии добычи нефти				
1.1	Комплекс технологий, направленных на повышение продуктивности скважин	вовлечение в разработку трудноизвлекаемых и остаточных извлекаемых запасов	20 млн т н.э. до 2025 г.	2016	Ноябрьскнефтегаз, Муравленко, Хантос, Восток, Оренбург, Новый Порт
1.2	Технологии вовлечения в разработку нетрадиционных	дополнительная добыча нефти	10 млн т. в год	2025-2026	Приобское, Новогоднее, Вынгаяхинское, Салымское, Нялинское месторождения,
1.2	запасов нефти	дополнительные запасы углеводородов на территории ХМАО и ЯНАО	760 млн т	Накопленным итогом	Пальяновская площадь Красноленинского месторождения
1.3	Технологии сода-ПАВ- полимерного заводнения	увеличение коэффициента извлечения нефти	0,08-0,25 доп. ед.	2025-2026	Западно-Салымское м/р



№ п/п	Направления НИОКР в разрезе технологических приоритетов	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта	Приоритетные инвестиционные проекты / объекты	
2.	ТП 2н. Технологии нефтепереработки и нефтехимии					
2.1	Технологии производства катализаторов процессов	объем производства катализаторов каталитического крекинга и	10,2 тыс. т в год	2020	Строительство катализаторного производства на	
2.1	нефтепереработки	гидрогенизационных процессов	21 тыс. т в год	2025	производства на территории Омского НПЗ	
		объем производства высокооктанового компонента товарных бензинов	747 тыс. т/год			
2.2	2.2 Строительство комплекса каталитического крекинга FCC	содержание серы в высокооктановом компоненте товарных бензинов	не более 10 ppm	2017	НПЗ ОАО «Газпром нефтехим Салават»	
		октановое число исследовательским методом высокооктанового компонента товарных бензинов	91,8			
2.3	Строительство установки изомеризации пентан-гексановой фракции	объем производства изомеризата - компонента товарных бензинов, не содержащего серу, олефиновых и ароматических углеводородов	424,5 тыс. т/год	2016	НПЗ ОАО «Газпром нефтехим Салават»	
фракция	фракции	октановое число исследовательским методом изомеризата	89,7			
2.4	Строительство производства	объем производства акриловой кислоты объем производства ледяной	80 тыс. т/год 35 тыс.		Производство ОАО	
2.4	акриловой кислоты и акрилатов	акриловой кислоты объем производства бутилакрилата	т/год 80 тыс. т/год	2016	«Газпром нефтехим Салават»	



П; д(

Ключевые инновационные проекты (электроэнергетический бизнес)

№ п/п	Наименование проекта	Показатели эффективности	Целевое значение	Год начала появления эффекта
1.	Газотурбинные установки большой мощности с высоким КПД и ПГУ на их основе	Снижение среднегодового удельного расхода топлива на выработку электроэнергии на газовых электростанциях (до целевого значения) Снижение эмиссии парниковых газов на	250 г у.т./кВт·ч до 10%	2020
2.	Теплофикационные ПГУ средней мощности на природном газе с высоким электрическим КПД во всем диапазоне рабочих нагрузок	газовых электростанциях Снижение среднегодового удельного расхода топлива на выработку электроэнергии на газовых ТЭЦ средней мощности	до 5%	2022
3.	Технологии экологически чистого использования твердого топлива в энергетике	Снижение среднегодового удельного расхода топлива на выработку электроэнергии на угольных электростанциях (до целевого значения) Снижение эмиссии парниковых газов на	330 г у.т./кВт·ч до 10%	2022
		угольных электростанциях Снижение выбросов оксидов азота, оксидов серы и золы на угольных электростанциях	не менее 10%	

Организационные инновации

В программе инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 года определены семь основных направлений осуществления организационных инноваций (далее – типы организационных инноваций):

- системная информатизация и автоматизация производственных и бизнеспроцессов;
- развитие системы управления знаниями;
- внедрение систем менеджмента качества;
- повышение операционной эффективности, распространение принципов бережливого производства;
- внедрение системы управления производственными активами на основе оценки технического состояния и рисков;
- внедрение системы управления жизненным циклом изделий (объектов) на основе современных цифровых технологий;
- совершенствование организационной структуры и бизнес-процессов, включая оптимизацию структуры производства и технологических цепочек, организацию производства по модели «ключевых компетенций» с передачей на аутсорсинг вспомогательных производственных и бизнеспроцессов и выделением в отдельные проекты имеющихся неключевых компетенций.

Результаты научно-исследовательских работ и услуг, соответствующие перечисленным типам организационных инноваций, могут внедряться на любом этапе цепочки создания добавочной стоимости (виде деятельности) ПАО «Газпром».

Внедрение каждого из семи типов перечисленных организационных инноваций порождает свой положительный эффект, который обуславливают соответствующие факторы эффективности.

Расчеты относительной значимости факторов эффективности проводились с учетом разной степени их проявления в разных типах организационных



инноваций при внедрении этих инноваций в разные виды деятельности ПАО «Газпром». По результатам расчетов выделены ключевые области совершенствования и оптимизации управления — организационные инновации, вложение средств в которые обеспечит ПАО «Газпром» получение наибольшего экономического и управленческого эффекта.

Были выделены следующие основные факторы эффективности организационных инноваций, приводящие к проявлению эффекта:

- сокращение времени подготовки, принятия и реализации управленческих решений (в части сокращения операционных затрат времени), выражающееся в экономии временных затрат на анализ альтернатив возможных решений, повышении уровня личностных компетенций работников и повышении эффективности обработки информации благодаря организационным инновациям;
- снижение неопределённости (повышение достоверности и объективности исходной для принятия решений информации) в ходе подготовки и принятия управленческих решений, проявляющееся в повышении точности идентификации ситуационных факторов, влияющих на процесс подготовки и реализации управленческих решений за счёт внедрения регулярно обновляемых баз данных (знаний);
- рост качества принимаемых управленческих решений (снижение числа неверно принятых управленческих решений и потерь ПАО «Газпром» вследствие неправильно принятых решений), которому способствует применение в практике управления научно-обоснованных методов функционально-стоимостного анализа, прогнозирования, моделирования, анализа риска, экономического и правового обоснования осуществляемых нововведений, а также развитие математического обеспечения всех уровней управления;
- рост производительности труда, который является следствием совершенствования методов управления, применения современных систем



контроля качества, внедрения корпоративных систем управления знаниями;

- рост инвестиционной привлекательности ПАО «Газпром», формируемый эффективной деятельностью Общества, рост доходов которого в долгосрочной перспективе невозможен без повсеместного перехода к использованию современных технологий, развития производства, освоения многообразных новых форм корпоративного управления, оптимизации бизнес-процессов;
- масштаб внедрения, определяемый возможностью масштабирования и тиражирования предлагаемых в организационных инновациях рациональных решений на всю сферу деятельности Общества.

Для приоритезации организационных инноваций ПАО «Газпром» использован метод аналитических сетей, использующий иерархическое структурирование задачи принятия решения и многокритериальное рейтингование альтернативных решений. Данный метод позволил получить экспертную прогнозную оценку сравнительной эффективности разных типов организационных инноваций при их внедрении в различных видах деятельности (с точки зрения получения максимального эффекта).

Анализ результатов приоритезации организационных инноваций показал, что наиболее востребованы исследования и разработки в тех областях деятельности ПАО «Газпром», которые в наибольшей степени способствуют достижению стратегических целей развития ПАО «Газпром».

Наибольшие ожидания обоснованно связаны с развитием транспортных возможностей и повышением энергоэффективности ЕСГ и с процессами реализации готовой продукции на внутреннем и внешнем рынках.

Крайне важны для ПАО «Газпром» инновации, направленные на системную информатизацию производственных и бизнес-процессов, развитие системы управления знаниями и совершенствование организационной структуры и бизнес-процессов, включая оптимизацию



структуры производства и технологических цепочек в добыче, переработке и транспорте газа.

Максимальный экономический эффект по оценкам экспертов должно принести внедрение организационных инноваций в системы управления производственными активами на основе оценки технического состояния и рисков при реализации готовой продукции.

Вместе с тем, оценки показывают, что для получения максимального синергетического эффекта необходимо пропорциональное системное развитие добычи, переработки, транспорта и реализации готовой продукции.

Основные направления таких исследований и соответствующие факторы эффективности, способствующие возникновению финансового эффекта от внедрения полученных результатов, приведены в таблице 6.

Таблица 6
Основные направления НИОКР
в области организационных инноваций

№ п/п	Направления НИОКР	Факторы эффективности
1	Совершенствование системы долгосрочного прогнозирования	Повышение качества принимаемых управленческих решений
2	Технико-экономическое моделирование ЕСГ	Снижение неопределённости (повышение достоверности и объективности исходной для принятия решений информации) в ходе подготовки и принятия управленческих решений
3	Совершенствование системы управления затратами	Повышение качества принимаемых управленческих решений
4	Совершенствование системы управления устойчивым развитием	Повышение качества принимаемых управленческих решений, рост инвестиционной привлекательности
5	Развитие методологии корпоративного управления	Рост производительности труда, повышение качества принимаемых управленческих решений



№ п/п	Направления НИОКР	Факторы эффективности
6	Совершенствование системы управления рисками	Повышение качества принимаемых управленческих решений
7	Создание адаптивных механизмов управления инвестиционной деятельностью	Сокращение времени подготовки, принятия и реализации управленческих решений
8	Совершенствование системы ценообразования и тарифной политики	Рост инвестиционной привлекательности
9	Совершенствование системы управления инновационной деятельностью	Снижение неопределённости (повышение достоверности и объективности исходной для принятия решений информации) в ходе подготовки и принятия управленческих решений

Раздел 3. Развитие системы управления инновациями

Развитие организационной структуры механизмов управления инновациями

Управление инновационной деятельностью ПАО «Газпром» осуществляется в тесном взаимодействии структурных подразделений ПАО «Газпром», дочерних обществ и внешних партнеров по научно-техническому сотрудничеству. Структура управления состоит из 3-х уровней и представлена на рисунке 2.



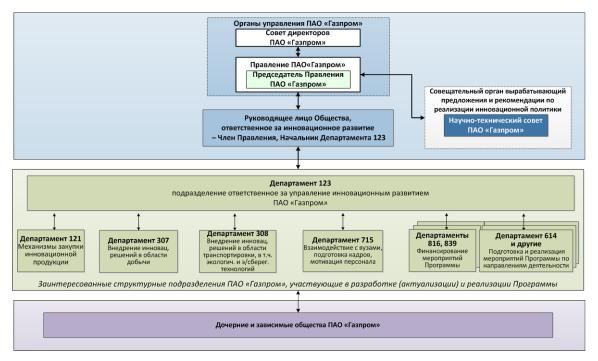


Рисунок 2. Структура управления инновационной деятельностью ПАО «Газпром»

Первый уровень включает:

- органы управления Общества (Совет директоров, Правление,
 Председатель Правления ПАО «Газпром»);
- руководящее лицо Общества начальник Департамента 123;
- Научно-технический совет ПАО «Газпром».

Второй уровень включает:

- Департамент 123;
- структурные подразделения, участвующие в инновационной деятельности в сфере своих компетенций (департаменты 121, 307, 308, 614, 715, 816, 839, 840 и другие подразделения).

Третий уровень управления включает дочерние и зависимые общества (ДЗО), в том числе разрабатывающие и реализующие собственные ПрИР.

Управление инновационной деятельностью ПАО «Газпром» осуществляется посредством реализации следующих процессов:

стратегическое управление инновационной деятельностью;



- мониторинг внешней и внутренней среды;
- управление ПрИР;
- управление программой НИОКР;
- управление инновационными проектами;
- управление интеллектуальной собственностью;
- управление взаимодействием в инновационной сфере;
- координация финансирования и бюджетирования инновационной деятельности.

Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий

Доведение (адаптация) новых технологических решений ДО уровня производственных подразделений, дочерних обществ организаций И ПАО «Газпром», оценка технологической готовности и сертификация новых технологий осуществляется ПО трем основным взаимосвязанным направлениям (рис. 3):

- установление требований к продуктам (работам, услугам) для рынка (Система стандартизации ПАО «Газпром»);
- оценка соответствия (различные формы: сертификация Система добровольной сертификации, учрежденная ПАО «Газпром»; приемка специализированными комиссиями);
- обеспечение долговременной стабильности качества (системы менеджмента качества).

Указанные системы управления (менеджмента) деятельностью Общества, наряду с прочими включены Систему управления качеством ПАО «Газпром», Положение о которой утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 29.12.2015 № 2651.





Рисунок 3. Основные направления доведения (адаптации) новых технологических решений

эффективным инструментом для Стандартизация является внедрения результатов НИОКР, т.к. внедрение новых стандартов является стимулом к технологий. В применению новых корпоративных стандартах ПАО «Газпром» закрепляет результаты интеллектуальной деятельности, распространяя их на все подразделения компании, где эти результаты должны быть использованы. Достигаемая при этом унификация позволяет установить оптимальные характеристики продукции и требования к производственным процессам, что ведет к повышению качества продукции, сокращению затрат, экономии ресурсов.

Корпоративная Система стандартизации ПАО «Газпром» создана Приказом ОАО «Газпром» от 04.04.2005 № 45 «О мерах по реализации в ОАО «Газпром», его дочерних обществах и организациях Федерального закона «О техническом регулировании». Механизмы, заложенные в основополагающих стандартах Системы стандартизации, обеспечивают полный жизненный цикл документов по стандартизации ПАО «Газпром»



(стандарты общества, рекомендации общества) для внедрения их в производственную деятельность Общества.

Система стандартизации ПАО «Газпром» позволяет разрабатывать нормативные документы корпоративного, национального и международного уровня, прежде всего – требования к материалам, оборудованию, технологиям и способам ведения работ.

Одной из задач системы управления качеством ПАО «Газпром» определена координация работ по развитию действующих в Обществе систем подтверждения соответствия.

Оценка соответствия в виде добровольной сертификации является одним из основных видов подтверждения качества поставляемой продукции, работ (услуг) и их соответствия требованиям, установленным в нормативных документах ПАО «Газпром».

С целью проведения единой технической политики по защите интересов деятельности в области потребителей и координации добровольной сертификации в ПАО «Газпром» с 1999 года функционирует корпоративная Система добровольной сертификации ГАЗПРОМСЕРТ (далее – Система ГАЗПРОМСЕРТ), позволяющая проводить оценку соответствия продукции, работ (услуг), систем менеджмента, а также новой техники, востребованной в ПАО «Газпром». Система дополняет государственную систему обязательной сертификации, действующую в отношении показателей безопасности направлена на обеспечение защиты ПАО «Газпром» продукции, недоброкачественной продукции и недобросовестных поставщиков способствует повышению качества продукции, работ (услуг) и систем менеджмента.

Деятельность Системы ГАЗПРОМСЕРТ регламентирована 42 документами, устанавливающими организационно-правовые основы деятельности Системы, организационную структуру и требования к структурным



элементам и участникам Системы, а также процедуры функционирования Системы, правила проведения работ и принятия решения.

В настоящее время в Системе ГАЗПРОМСЕРТ функционируют 34 органа по сертификации, 25 испытательных лабораторий, 2 учебных центра, 10 научнометодических центров, осуществляют деятельность 275 экспертов.

Изменения законодательства В области технического регулирования, на формирование национальной системы аккредитации и связанные с ними изменения в нормативно-правовой базе деятельности по сертификации определяют необходимость пересмотра принципов организации работы систем добровольной сертификации в стране, в том числе Системы ГАЗПРОМСЕРТ.

В соответствии с приказом от 10.11.2015 № 653 «О совершенствовании Системы добровольной сертификации ГАЗПРОМСЕРТ» в ПАО «Газпром» осуществляются мероприятия по совершенствованию и реформированию организационной структуры Системы ГАЗПРОМСЕРТ, подтверждению статуса её участников и актуализации документов Системы.

Принимая во внимание, что стратегической целью Общества является становление ПАО «Газпром» как лидера среди глобальных энергетических посредством диверсификации рынков сбыта, компаний обеспечения надежности поставок, роста эффективности деятельности, использования научно-технического целесообразность потенциала, определена ГАЗПРОМСЕРТ Системы Систему добровольной переименования В сертификации ИНТЕРГАЗСЕРТ (далее – ИНТЕРГАЗСЕРТ), Система учитывающая стратегические цели и задачи Общества.

В настоящее время важнейшей задачей является интеграция Системы ИНТЕРГАЗСЕРТ В корпоративную систему допуска материальнотехнических ресурсов для применения на объектах Общества, при этом должна быть существенно повышена эффективность деятельности всех участников Системы, включая Центральные органы, органы ПО сертификации, испытательные лаборатории и др.



Область деятельности Системы ИНТЕРГАЗСЕРТ охватывает множество однородных групп продукции - от природного газа и нефти до широкого спектра продукции нефтегазового машиностроения, средств автоматизации и программного обеспечения. Для каждой из однородных групп продукции действуют отдельные комплексы стандартов, а также установлены специальные правила и процедуры сертификации.

В различных отраслях промышленности к решению задач по стандартизации и сертификации активно привлекаются компетентные организации профильные объединения (союзы, ассоциации) производителей продукции. Учитывая положительный опыт такого взаимодействия, принято решение о формировании соответствующих подсистем по однородным группам продукции с передачей функций Центральных органов Системы профильным ассоциациям производителей оборудования.

Совершенствование и развитие Системы ИНТЕРГАЗСЕРТ должно осуществляться в следующих основных направлениях:

- разработка новых и актуализация действующих документов, регламентирующих функционирование Системы ИНТЕРГАЗСЕРТ в новых организационно-правовых условиях;
- развитие нормативной базы Системы ИНТЕРГАЗСЕРТ в области сертификации инновационных и высокотехнологичных видов продукции, работ (услуг), процессов и технологий (разработка правил, методик, схем сертификации и др.);
- формирование реестра нормативных документов межгосударственного, федерального и корпоративного уровней, содержащих требования к продукции, работам (услугам), потребляемых и производимых ПАО «Газпром»;
- формирование перечня сертифицированных в Системе ИНТЕРГАЗСЕРТ продукции, работ (услуг) (и их поставщиков), соответствующих требованиям ПАО «Газпром», поддержание перечня в актуальном состоянии;
- формирование сети сертификационных структур Системы ИНТЕРГАЗСЕРТ (органов по сертификации и испытательных лабораторий) в



Российской Федерации и странах СНГ, в том числе с учетом заключенных соглашений (дорожных карт) ПАО «Газпром» с субъектами Российской Федерации;

разработка автоматизированной системы управления Системой ИНТЕРГАЗСЕРТ и развитие информационной поддержки участников Системы ИНТЕРГАЗСЕРТ.

Для отдельных видов новой продукции, впервые поставляемых на рынок Общества, принята особая форма оценки соответствия второй стороной – приемка постоянно действующей комиссией ПАО «Газпром».

С целью обеспечения стабильности качества поставок потребляемой продукции, работ и услуг Общество проводит политику внедрения у своих поставщиков систем менеджмента качества на основе комплекса корпоративных стандартов серии СТО Газпром 9000.

Эти стандарты устанавливают более жесткие требования по отношению к международным и национальным аналогам, а также вводят дополнительные требования для обеспечения качества продукции, работ, услуг с учетом специфики безопасной эксплуатации объектов Общества.

Развитие системы управления интеллектуальной собственностью

На сегодняшний день в ПАО «Газпром» создана и успешно функционирует система управления интеллектуальной собственностью, суть которой заключается в формировании единых принципов организации в Группе Газпром процессов создания, правовой охраны, учета, коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (РИД), мониторинга использования РИД, а также в создании системы мотивации персонала компаний Группы Газпром к созданию РИД.

Организация эффективного управления интеллектуальной собственностью в Группе Газпром опосредуется наличием:

- системы локальных нормативных актов ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, регламентирующих различные аспекты управления



интеллектуальной собственностью (Концепция управления интеллектуальной собственностью, стандарты комплекса «Интеллектуальная собственность» и др.);

- организационной структуры управления интеллектуальной собственностью (на уровне ПАО «Газпром» и его дочерних обществ).

Развитие системы управления интеллектуальной собственностью направлено на повышение её эффективности и оперативности с учетом изменений действующего гражданского законодательства Российской Федерации и потребностей ПАО «Газпром».

Развитие компетенций персонала компании

Основным механизмом развития компетенций персонала ПАО «Газпром» является система подготовки и переподготовки кадров, обеспечивающая эффективное управление знаниями персонала и формирование кадрового потенциала, способного обеспечить достижение целей инновационного развития компании. На основе периодической оценки работника по модели компетенций определяется, какое дополнительное обучение ему необходимо для выполнения своих профессиональных обязанностей.

Обучение и развитие персонала осуществляется посредством функционирующей и развивающейся системы непрерывного фирменного профессионального образования персонала Общества.

На базе собственной сети образовательных организаций, в тесном сотрудничестве с ведущими вузами страны для руководителей и специалистов ПАО «Газпром» проводятся учебные семинары.

Для руководителей и специалистов ПАО «Газпром» и его дочерних организаций на постоянной основе в тесном сотрудничестве с зарубежными компаниями реализуется обучение, например, в области технологий и инноваций в сфере энергосбережения (совместно с Концерном ЮНИПЕР (Э.ОН СЕ), EDI – ГАЗЮНИ).



Партнерство ПАО «Газпром» с образовательными организациями высшего образования и профессиональными образовательными организациями в образовательной сфере имеет многолетние традиции.

Взаимодействие с вузами направлено на создание и совершенствование условий для обеспечения высокого качества профессиональной подготовки специалистов по основным направлениям деятельности Компании.

Опорными вузами ПАО «Газпром» определены:

- Казанский национальный исследовательский технологический университет;
- Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана;
- Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова;
- Национальный исследовательский Томский политехнический университет;
- Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»;
- Санкт-Петербургский горный университет;
- Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) им. И.М. Губкина;
- Санкт-Петербургский государственный морской технический университет;
- Санкт-Петербургский государственный экономический университет;
- Тюменский индустриальный университет;
- Уфимский государственный нефтяной технический университет;
- Ухтинский государственный технический университет.

В целях совершенствования механизмов взаимодействия ПАО «Газпром» в сфере образования разработаны мероприятия, приведенные в таблице 7.



Мероприятия по развитию партнерства в сфере образования

Содержание работы	Сроки
Разработка и представление на утверждение в установленном порядке документов для	2016 год
создания Научно-образовательного межвузовского совета ПАО «Газпром» как	
совещательного органа, предназначенного для выработки стратегии развития	
взаимодействия и сотрудничества ПАО «Газпром» с вузами-партнерами в	
образовательной и научной сферах	
Включение в официальную программу Петербургского Международного Газового	с 2016 года
Форума проведения на постоянной основе Молодежного дня с участием студентов	
российских и зарубежных вузов.	
Совместное участие компаний Группы Газпром и вузов-партнеров в реализации	с 2016 года
нормативных правовых актов Президента Российской Федерации и Правительства	
Российской Федерации по созданию и развитию системы профессиональных	
квалификаций в нефтегазовом комплексе	
Организация олимпиады школьников по физике, химии, математике, экономике и	c 2016/2017
информационно-коммуникационным технологиям с целью ранней профессиональной	учебного года
ориентации школьников и привлечения в компании Группы Газпром талантливой	
молодежи	
Разработка и актуализация нормативно-методических документов, регламентирующих	постоянно
работу со школьниками, студентами образовательных организаций и молодыми	
специалистами дочерних обществ и организаций	
Организация производственной практики студентов образовательных организаций	постоянно
среднего профессионального и высшего образования в дочерних обществах	
Организация стажировок преподавателей образовательных организаций высшего	постоянно
образования в дочерних обществах	
Организация и проведение Всероссийской конференции молодых ученых,	2017, 2019 гг.
специалистов и студентов «Новые технологии в газовой промышленности» на базе	
опорных вузов ПАО «Газпром»	
Сотрудничество с вузами-партнерами по разработке учебно-методических материалов	ежегодно
и тренажерных комплексов для СНФПО	
Проведение корпоративных конкурсов профессионального мастерства рабочих и	по отдельному
специалистов дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром»	плану
Проведение корпоративного конкурса «Лучший молодой рационализатор	по отдельному
ПАО «Газпром»	плану

Прогноз потребности компании в научных и инженерно-технических кадрах на средне- и долгосрочную перспективу приведен в таблице 8.



Прогноз потребности ПАО «Газпром» в научных* и инженернотехнических** кадрах на период 2016-2025 гг.

№	Наименование	Прогноз									
п/п	показателя	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1.	Потребность в научных кадрах***, чел.	216	216	216	216	216	216	216	216	216	216
2.	Потребность в инженерно- технических кадрах***										
2.1.	По первому (максимальному) варианту развития газового бизнеса ПАО «Газпром», чел.	6 898	7 072	7 580	7 095	6 892	7 844	7 390	7 466	7 323	7 294
2.2.	По второму (базовому) варианту развития газового бизнеса ПАО «Газпром», чел.	6 898	7 072	7 331	7 160	6 912	7 468	7 229	7 542	7 290	7 425
2.3.	По третьему (минимальному) варианту развития газового бизнеса ПАО «Газпром», чел.	6 815	7 057	7 210	7 019	7 043	7 165	7 184	7 061	7 197	7 151

Примечание:

- * К научным кадрам относятся главные, ведущие и младшие научные сотрудники, научный вспомогательный персонал (техники, лаборанты, исследователи).
- ** К инженерно-техническим кадрам относятся работники из категории руководителей и специалистов, занимающие должность, для замещения которой требуется высшее образование по группе направления подготовки «Инженерное дело, технологии и технические науки» в соответствии с Перечнем специальностей и направлений подготовки высшего образования, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.09.2013 № 1061, а также инженеры всех категорий и специальностей по другим группам направления подготовки высшего образования.
- *** Прогноз потребности ПАО «Газпром» в научных кадрах на период 2016-2025 годов совпадает по всем трем вариантам развития газового бизнеса ПАО «Газпром».

Прогноз сформирован по 38 организациям ПАО «Газпром»



Развитие механизмов инвестирования в инновационной сфере

Затраты на реализацию мероприятий Программы инновационного развития в соответствии с этапами жизненного цикла инноваций включаются в Бюджет ПАО «Газпром» и в Инвестиционную программу ПАО «Газпром» в установленном в Обществе порядке.

ПАО «Газпром» проводит на постоянной основе мониторинг и оценку эффективности существующих механизмов организации и финансирования инновационной деятельности, которые могут повысить ее результативность. В рамках разработки Программы Обществом был выполнен анализ применимости различных механизмов инвестирования в инновационную деятельность, в том числе:

- 1. создание фонда поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности (Фонд финансирования НИОКР);
- 2. реализация инновационных проектов на принципах частногосударственного партнерства;
- 3. венчурное финансирование;
- 4. различные механизмы финансирования разработок и освоения производства нового оборудования:
 - создание «компаний специального назначения»;
 - заключение «договоров покупки будущей вещи».

Анализ механизмов финансирования инновационной деятельности с помощью организации Фонда финансирования НИОКР показал, что существует ряд ограничений и специфических особенностей деятельности ПАО «Газпром», которые делают не целесообразным применение данного инструмента в настоящее время, а именно:

- в ПАО «Газпром» централизованы функции планирования и финансирования НИОКР на уровне головной организации;
- ПАО «Газпром» является единственным потребителей большего числа применяемых в Обществе технических решений, в силу чего ограничено



финансировании и реализации данных проектов;

 значительная доля объектов ПАО «Газпром» имеют стратегическую важность для Российской Федерации, распространение сведений о которых ограничено коммерческой и государственной тайной.

В случае изменения внутренних условий или нормативных требований к организации Фонда финансирования НИОКР, возможен пересмотр целесообразности его создания в ПАО «Газпром».

С целью повышения эффективности финансирования инновационной деятельности ПАО «Газпром» рассматривается возможность привлечения внешнего финансирования для реализации инновационных проектов на принципах частно-государственного партнерства (ЧГП), в частности:

– путем получения государственных субсидий на реализацию комплексных проектов высокотехнологичного ПО созданию производства, выполняемых с участием российских образовательных организаций высшего образования, государственных научных учреждений основании Постановления Правительства Российской Федерации от 9 апреля 2010г. № 218 «О мерах государственной поддержки развития организаций кооперации российских образовательных высшего образования, государственных научных учреждений и организаций, реализующих комплексные проекты по созданию высокотехнологичного производства, в рамках подпрограммы «Институциональное развитие научно-исследовательского сектора» государственной программы Российской Федерации «Развитие науки и технологий» на 2013-2020 годы».

Развитие взаимодействия с компаниями малого и среднего бизнеса будет происходить в тесном контакте с государственными институтами развития, обеспечивающими поддержку реализации инновационных проектов (ОАО «Российская венчурная компания», Фонд содействия развитию малых



В

форм предприятий в научно-технической сфере, АО «Роснано», ГК «Росатом», Фонд «Сколково» и др.). С этой целью ПАО «Газпром» заключает с этими институтами развития соответствующие соглашения, предусматривающие проведение совместных программ по отбору и финансированию инновационных проектов компаний малого и среднего бизнеса.

Во исполнение решения Совета директоров ОАО «Газпром» от 04.09.2013 № 2051 «Об организации мероприятий по внедрению в практическую деятельность ОАО «Газпром» принципов соинвестирования в российские и международные венчурные фонды» в Обществе организована работа по оценке возможности участия ПАО «Газпром» в российских и международных венчурных фондах.

Анализ предложений об участии в венчурных проектах проводится Обществом в соответствии с действующими нормативно-распорядительными документами в области финансовых вложений, проводимой инновационной политикой ПАО «Газпром» и с учетом Принципов соинвестирования в российские и международные венчурные фонды, разработанных Министерством экономического развития России.

Главным критерием для участия ПАО «Газпром» в венчурных фондах является соответствие инновационных венчурных проектов повышения технологического уровня Общества и решения технических и проблем, возникающих технологических при реализации ПАО «Газпром» в области добычи, транспортировки и переработки газа. При этом инвестиции в разноплановые венчурные проекты с относительно высокой степенью риска исключительно с целью получения прибыли не соответствуют стратегическим целям ПАО «Газпром».

В настоящее время решения об участии ПАО «Газпром» в конкретных венчурных фондах, реализуемых сторонними компаниями, не приняты.



Обществом продолжается работа по оценке целесообразности участия в российских и международных венчурных фондах.

В качестве эффективных механизмов, применяемых для финансирования разработок и освоения производства нового оборудования, ПАО «Газпром» рассматривает создание «компаний специального назначения» и заключение «договоров покупки будущей вещи».

Участие или учреждение «компании специального назначения» в качестве инициатора (бенефициара) для реализации конкретных проектов дает возможность ПАО «Газпром» привлекать заинтересованных соинвесторов для разработки нового оборудования, создания новых производственных мощностей или их модернизации.

На основании анализа формы финансирования разработки инновационной и высокотехнологичной продукции на базе заключения «договора покупки будущей вещи», ПАО «Газпром» внедрил новую схему сотрудничества с российскими поставщиками на основе долгосрочных договоров, которые предусматривают организацию серийного производства импортозамещающей продукции под гарантированные объемы закупок и расширенную гарантию со сроком, превышающим гарантию на импортные аналоги.

В ходе реализации Программы ПАО «Газпром» продолжит на постоянной основе мониторинг и оценку целесообразности применения различных механизмов инвестирования в инновационную деятельность.



Развитие системы управления знания

В ПАО «Газпром» создана и успешно функционирует корпоративная система управления научно-технической информацией (НТУ), которая включает в себя более 30 служб в Администрации и дочерних обществах.

Корпоративные информационные ресурсы ПАО «Газпром» включают корпоративные фонды НТИ, справочно-информационные фонды и научнотехнические библиотеки ПАО «Газпром» и дочерних обществ ПАО «Газпром»:

- Фонд отчетов о НИОКР;
- Фонд документов стандартизации ПАО «Газпром»;
- Фонд норм и нормативов ПАО «Газпром»;
- Информационный фонд документов по техническому регулированию ПАО «Газпром»;
- и другие.

Раздел 4. Сотрудничество и партнерство в научно-технической и инновационной сферах

Развитие механизмов закупок и взаимодействия с поставщиками инновационных решений

Закупки товаров, работ, услуг, включая закупки инновационной и высокотехнологичной продукции для нужд ПАО «Газпром» осуществляются на основании Положения о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром и Компаний Группы Газпром, утвержденного решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19.04.2012 № 1969 (далее – Положение о закупках).

Данное Положение размещено в открытом доступе на интернет-сайте ПАО «Газпром»: http://www.gazprom.ru/tenders/

Информирование потенциальных поставщиков инновационных технологий и продукции, высокотехнологичных товаров, работ, услуг о потребностях ПАО «Газпром» в данной продукции включает:



- публикацию Программы инновационного развития, перечня Общества, технологических приоритетов нормативно-методических документов, регламентирующих научно-техническую и инновационную официальном сайте ПАО «Газпром» деятельность на http://www.gazprom.ru/about/strategy/innovation/;
- публикацию Плана закупок ПАО «Газпром» и плана закупок инновационной и высокотехнологичной продукции на общероссийском сайте www.zakupki.gov.ru;
- публикацию перечня товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства (СМСП) по адресу: http://www.gazprom.ru/tenders/small-and-medium-business;
- размещение информации о планах формирования лотов на закупку инновационной продукции взамен традиционной на федеральном сайте поддержки и развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации по адресу: www.smb.gov.ru;
- проведение на регулярной основе конференций поставщиков;
- регулярное формирования целевых запросов на представление информации и технико-коммерческих предложений для потенциальных поставщиков инновационных решений.

В ПАО «Газпром» внедрена автоматизированная система закупок (АСЭЗ). Система предусматривает регистрацию всех текущих и потенциальных поставщиков Общества и их информирование об объявляемых Обществом закупках. Зарегистрированные поставщики имеют возможность прямого доступа к получению информации о проводимых ПАО «Газпром» закупках товаров (работ, услуг), включая закупки инновационной и (или) высокотехнологичной продукции.



Использование ПАО «Газпром» обществами И дочерними его решений и результатов НИОКР, права инновационных на которые принадлежат другим юридическим лицам, осуществляется на возмездной действующим основе установленном В порядке, законодательством Российской Федерации и внутренними документами ПАО «Газпром».

В целях информационного обеспечения Программы на сайте ПАО «Газпром», а также на общероссийском сайте www.smb.gov.ru в разделе «Программа партнерства с СМСП» размещается порядок присоединения СМСП к Программе и требования, предъявляемые к СМСП для участия в Программе, а также вся необходимая информация, связанная с реализацией Программы.

Для упрощения процедуры взаимодействия ПАО «Газпром» с СМСП, введено в действие приказом ПАО «Газпром» от 09 июня 2015 № 311 Положение о системе «одного окна» ПАО «Газпром» ДЛЯ внедрения инновационной продукции субъектов малого среднего И рассмотрения предложений предпринимательства, инновационных физических юридических И ЛИЦ≫

(http://www.gazprom.ru/about/strategy/innovation/one-window/).

Администратор системы «одного окна» - Департамент 123.

Оператор системы «одного окна» - ООО «Газпром ВНИИГАЗ».

Закупки импортозамещающей продукции

В ПАО «Газпром» внедрена новая схема сотрудничества с российскими поставщиками на основе долгосрочных договоров, которые предусматривают организацию серийного производства импортозамещающей продукции под гарантированные объемы закупок и расширенную гарантию со сроком, превышающим гарантию на импортные аналоги – договор покупки «будущей вещи». Работа по долгосрочным договорам обеспечит поставщикам



гарантированный и предсказуемый объем заказов, а ПАО «Газпром» высококачественную продукцию по конкурентным ценам.

Создание объектов инновационной инфраструктуры, в т.ч.

коллективного пользования

Объекты научной и инновационной инфраструктуры ПАО «Газпром» должны быть эффективно интегрированы с национальной инновационной системой и инновационными системами партнеров ПАО «Газпром». Такая интеграция возможна через:

- проектирование объектов корпоративной инновационной инфраструктуры комплементарно объектам национальной инновационной системы;
- совместное с партнерами ПАО «Газпром» и его ДЗО создание и управление объектами инновационной инфраструктуры;
- использование объектов инновационной инфраструктуры партнеров с включением в такое использование комплементарных объектов инновационной инфраструктуры ПАО «Газпром» или его ДЗО, для обеспечения качественных «интерфейсов» взаимодействия;
- объекты инновационной инфраструктуры могут входить в состав более крупных объектов и быть взаимоувязаны в сетевые структуры, например: технопарки включают в свой состав центры исследований и разработок или инжиниринговые центры, инжиниринговые центры могут включать совместные лаборатории, лаборатории могут входить в состав совместных научно-образовательные центров, которые могут входить в состав инфраструктуры партнеров и т.п.

Внедрение в ПАО «Газпром» накопленного зарубежными компаниями опыта в области создания и совместного использования объектов инновационной инфраструктуры следует осуществлять с учетом следующих факторов:

- наличия корпоративного научно-исследовательского комплекса;



- существующей системы взаимодействия с образовательными центрами;
- созданной системы инженерно-технических центров на базе производственных подразделений.

Взаимодействие с институтами развития

Развитие взаимодействия с компаниями малого и среднего бизнеса будет происходить в тесном контакте с государственными институтами развития, обеспечивающими поддержку реализации инновационных (ОАО «Российская венчурная компания», Фонд содействия развитию малых форм предприятий В научно-технической chepe, AO «Роснано», ГК «Росатом», Внешэкономбанк, Фонд «Сколково» и др.). С этой целью ПАО «Газпром» заключает с этими институтами развития соответствующие соглашения, предусматривающие проведение совместных программ по отбору и финансированию инновационных проектов компаний малого и среднего бизнеса.

Развитие партнерства в сферах образования и науки

При построении корпоративной инновационной системы ПАО «Газпром» активно использует элементы модели «открытых инноваций». Данная модель предполагает активное вовлечение сторонних организаций к проведению исследований и разработок инновационной продукции.

ПАО «Газпром» осуществляет научно-техническое сотрудничество партнерство с федеральными органами исполнительной власти и органами государственной власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления, соответствующими органами иностранных государств, российскими, зарубежными и международными компаниями и организациями, а также другими партнерами.

В ПАО «Газпром» создан и успешно функционирует Научно-технический совет, в состав которого входят, в том числе 57 представителей институтов



российских академии наук (из них 15 академиков РАН) и 30 представителей ведущих вузов.

С целью повышения эффективности внедряемых перспективных технологий и разработок в производственную деятельность Общества, в ПАО «Газпром» инициирована работа по созданию центров внедрения технологий на базе инженерно-технических центров дочерних обществ. Создание центров внедрения технологий возможно по следующим основным направлениям:

- Испытание газоперекачивающих агрегатов и компрессорного оборудования;
- Совершенствование существующих и создание новых технологий переработки нефтяного и газоконденсатного сырья;
- Разработка катализаторов нового поколения;
- Создание присадок и реагентов для процессов подготовки, добычи и переработки нефтяного и газоконденсатного сырья;
- Получение углеродных материалов (коксов, пеков, углеродных волокон, углеродных адсорбентов) из остатков нефтепереработки и нефтехимии.

Участие в технологических платформах

ПАО «Газпром» участвует в 5 технологических платформах:

- Глубокая переработка углеводородных ресурсов;
- Технологии добычи и использования углеводородов;
- Технологии экологического развития;
- Малая распределенная энергетика;
- Экологически чистая тепловая энергетика высокой эффективности.

ООО «Газпром энергохолдинг» принимает участие в следующих технологических платформах:

 «Экологически чистая тепловая энергетика высокой эффективности» в ОАО «ВТИ»;



 «Малая распределенная энергетика» при поддержке Комитета по энергетике Госдумы России.

Реализация инновационного потенциала регионов

На региональном уровне ПАО «Газпром» реализует сотрудничество по двум направлениям:

- взаимодействие с властями регионов в рамках заключаемых дорожных карт;
- взаимодействие с инновационными территориальными кластерами.

ПАО «Газпром» подписаны дорожные карты по расширению использования технологий, продукции и услуг научно-технических предприятий для нужд компании с Томской, Воронежской, Омской, Владимирской, Иркутской, Нижегородской областями, Пермским краем, Республикой Башкортостан и Республикой Мордовия, с Министерством РФ по делам Северного Кавказа, которое выступило представителем всех 7 субъектов Северо-Кавказского федерального округа, а также с Республикой Беларусь. С Республикой дорожная Татарстан подписана ПО аналогичная карта расширению использования высокотехнологичной продукции предприятий республики в интересах ПАО «Газпром».

Из 26 включенных в федеральный перечень пилотных инновационных территориальных кластеров (объединение предприятий, сгруппировавшихся вокруг крупных фирм на основе производственно-технологических, научно-технических и коммерческих связей в пределах географически ограниченных территорий), 3 кластера имеют специализацию, соответствующую бизнесу ПАО «Газпром»:

- Нефтехимический территориальный кластер (Республика Башкортостан),
- Камский инновационный территориально-производственный кластера (Республика Татарстан)



– Нижегородский индустриальный инновационный кластер в области автомобилестроения и нефтехимии (Нижегородская область).

Развитие международного сотрудничества в инновационной сфере

ПАО «Газпром» тесно взаимодействует с ведущими международными энергетическими компаниями. Партнеры ПАО «Газпром» представлены в таблице 9.

Таблииа 9

Партнеры ПАО «Газпром» в международном сотрудничестве

Регион	Страна	Наименование компании				
	Австрия	OMV				
Епроиз	Германия	Uniper Holding GmbH, BASF/Wintershall Holding GmbH, VNG-Verbundnetz Gas AG, Siemens AG, EUROPIPE				
Европа	Нидерланды	N.V. Nederlandse Gasunie				
	Франция	ENGIE				
	Норвегия	Statoil ASA				
	Южная Корея	KOGAZ				
	Китай	CNPC				
Азия	Вьетнам	PETROVIETNAM				
	Япония	Агентство природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности Японии				

ПАО «Газпром» прорабатывает новый для компании механизм научнотехнического сотрудничества — Joint Industry Project (JIP). Цель JIP - получение новых знаний или ноу-хау на основе согласованных усилий различных промышленных и/или научно-исследовательских коллективов. ПАО «Газпром нефть» с 2014 года принимает участие в проекте по исследованиям, связанных с изучением воздействий от разлива нефти и нефтепродуктов на континентальном шельфе. Участники проекта: ExxonMobil, BP, Chevron, NCOC, Shell, Statoil, Total.

Высоко оценивая исследовательский потенциал Международного газового союза (далее – МГС) и эффективность площадки для популяризации газа как передового и экологичного энергоресурса, ПАО «Газпром» принимает активное участие в работе МГС, в том числе в 12 комитетах и 2 специальных рабочих группах, в том числе в комитете по НИОКР и инновациям.





Контактные данные подразделения, осуществляющего взаимодействие с потенциальными партнерами в реализации Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 года

Д

Департамент (О.Е. Аксютин) – ул. Наметкина, 16, Москва, ГСП-7, 117997 Электронная почта gazprom@gazprom.ru Телефон (495) 719-25-47 Факс (495) 719-27-4 7

Перечень ДЗО, участвующих в разработке и выполнении ПрИР

Nº	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
1	OAO	ВНИПИгаздобыча	ул. Сакко и Ванцетти, 4, г. Саратов, 410012 Гор. тел.: (8452)23-66-46 74-33-23 Гор. факс: (8452)74-30-17 74-30-01 743700 справка о факсе EMail: box@vnipigaz.gazprom.ru	Главный инженер, член Правления, заместитель главного инженера по перспективному развитию — начальник управления предпроектных разработок	Отдел координации проектов
2	000	Газпром ВНИИГАЗ	а/я 130, Москва, 115583 Гор. тел.: (498)657-42-06 Гор. факс: (498)657-96-05 EMail: vniigaz@vniigaz.gazprom.ru	Генеральный директор, Ученый секретарь, заместители генерального директора по науке	-



№	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
3	000	Газпром газнадзор	просп. Вернадского, д. 41, стр. 1, Москва, 119415 Гор. тел.: (495)631-52-42 Гор. факс: (495)631-54-98 EMail: gaznadzor@gaznadzor.gazprom.ru	Заместитель директора по энергосбережению и экологии — начальник экологической инспекции ПАО «Газпром» — председатель НТС ООО «Газпром газнадзор»	НТС ООО «Газпром газнадзор»
4	000	Газпром газобезопасность	ул. Строителей, д. 8. кор. 1, а/я 128, Москва, 119311 Гор. тел.: (495)719-25-54 Гор. факс: (495)719-33-45 EMail: G.Rybanova@gazbez.gazprom.ru	Главный инженер — заместитель генерального директора	Отдел производственно- технического обеспечения
5	000	Газпром геологоразведка	ул. Герцена, д. 70, г. Тюмень, 625000 Гор. тел.: (3452)54-09-54 Гор. факс: (3452)54-09-55 EMail: office@ggr.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора, начальник отдела стандартизации и технического регулирования	Отдел стандартизации и технического регулирования
6	000	Газпром георесурс	ул. Болотниковская, д. 18, корп. 2, г. Москва, 117149 Гор. тел.: (495)775-95-75 Гор. факс: (495)775-95-65 EMail: office@gazpromgeofizika.ru	Заместитель генерального директора по геолого-техническим мероприятиям и новым технологиям	Отдел НИОКР и патентоведения, Отдел сопровождения и развития новых технологий



№	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
7	000	Газпром геотехнологии	ул. 1-ая Магистральная, д. 11/2, Москва, 123290 Гор. тел.: (499)940-02-68 Гор. факс: (499)940-03-79 EMail: mail@gazpromgeotech.ru	Заместитель генерального директора по науке	Отдел разработки перспективных инновационных технологий
8	000	Газпром добыча Астрахань	ул. Ленина, д.30, г. Астрахань, 414000 Гор. тел.: (8512)31-63-51 Гор. факс: (8512)39-11-33 EMail: adm@astrakhan-dobycha.gazprom.ru	Главный инженер — заместитель генерального директора, заместитель директора по перспективному развитию - начальник Инженернотехнического центра, начальник технического отдела	Технический отдел администрации, Инженерно-технический центр
9	000	Газпром добыча Иркутск	ул. Нижняя Набережная, д.14, г. Иркутск, 664011 Гор. тел.: (3952)25-59-59 25-81-71 Гор. факс: (3952)24-36-73 EMail: mail@irkgazprom.irk.ru	Начальник технического отдела	Технический отдел
10	000	Газпром добыча Краснодар	ул. Шоссе Нефтяников, 53, г. Краснодар, 350051 Гор. тел.: (861)213-10-82 Гор. факс: (861)213-10-97 EMail: adm@kuban.gazprom.ru	Заместитель генерального директора по перспективному развитию	Технический отдел



№	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
11	000	Газпром добыча Кузнецк	Октябрьский просп., д. 4, г. Кемерово, 650991 Гор. тел.: (3842)52-50-48 Гор. факс: (3842)52-50-48 EMail: inbox@gazpromdk.ru	Генеральный директор	Отдел сопровождения инновационной деятельности
12	000	Газпром добыча Надым	ул. Пионерская, д. 14, г. Надым, ЯНАО, Тюменская обл., РФ, 629730 Гор. тел.: (3499)56-77-00 справочная Гор. факс: (3499)53-75-12 EMail: manager@nadymdobycha.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	Технический отдел
13	000	Газпром добыча Ноябрьск	ул. Республики, д. 20, г. Ноябрьск, ЯНАО, Тюменская обл., РФ, 629806Гор. тел.: (3496)36-90-07 36-31-01 оперативный дежурный 36-86-09 справочная (коммутатор) 36-39-50 36-32-92 диспетчерская Гор. факс: (3496)36-95-14 EMail: info@noyabrsk-dobycha.gazprom.ru	Начальник технического отдела	Инженерно-технический центр
14	000	Газпром добыча Оренбург	ул. Чкалова, д. 1/2, г. Оренбург, 460058 Гор. тел.: (3532)33-20-02 Гор. факс: (3532)31-25-89 EMail: orenburg@gdo.gazprom.ru	Главный инженер — первый заместитель генерального директора	Технический отдел, Инженерно-технический центр



№	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
15	000	Газпром добыча Уренгой	ул. Железнодорожная, д. 8, г. Новый Уренгой, ЯНАО, Тюменская обл., РФ, 629307 Гор. тел.: (3494)93-16-46 94-81-11 Гор. факс: (3494)22-04-49 EMail: gdu@gd-urengoy.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора, начальник технического отдела	Технический отдел
16	000	Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск	поселение Сосенское, пос. Газопровод, 101, г. Москва, 142770 Гор. тел.: (495)817-13-31 817-13-30 коммутатор Гор. факс: (495)817-13-32 EMail: office@shelf- dobycha.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора – Председатель НТС, начальник Управления по перспективному развитию – заместитель Председателя НТС, начальник технического отдела – заместитель Председателя НТС	Управление по перспективному развитию, Технический отдел, Научно-технический совет (HTC)
17	000	Газпром добыча Ямбург	ул. Геологоразведчиков, д. 9, г. Новый Уренгой, ЯНАО, Тюменская обл., РФ, 629306 Гор. тел.: (3494)96-67-22 96-64-08 96-60-11 справочная 96-60-02 Гор. факс: (3494)96-64-88 канцелярия EMail: yamburg@yamburg.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	Технический отдел



№	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
18	000	Газпром инвест Восток	пр. Фрунзе, д. 9, г. Томск, 634029 Гор. тел.: (3822)60-32-09 Гор. факс: (3822)60-33-56 EMail: info@vostok- invest.gazprom.ru	Руководитель организации	-
19	3AO	Газпром инвест Юг	Научный проезд, д. 8, стр. 1, г. Москва, РФ, 117246 Гор. тел.: (495)411-59-67 канцелярия Гор. факс: (495)411-57-28 EMail: yug-invest@yug-invest.gazprom.ru EMail: office@yug-invest.gazprom.ru	Заместитель главного инженера по проектным работам	-
20	000	Газпром инжиниринг	Старокалужское шоссе, д. 62, Москва, 117630 Гор. тел.: (495)784-71-61 Гор. факс: (495)784-71-62 EMail: info@petergaz.com, info@gazprom-engineering.ru	Руководитель организации	-



№	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
21	000	Газпром информ	ул. Большая Черемушкинская, д.13, стр.3, Москва, 117447 Гор. тел.: (495)719-45-88 диспетчерская служба (круглосуточно) (499)580-10-00 приемная Гор. факс: (499)580-10-22 EMail: gazprominform@inform.gazprom.ru	Начальник Управления развития архитектуры, технологий и методологий	Управление развития архитектуры, технологий и методологий
22	000	Газпром комплектация	ул. Строителей, д. 8, корп. 1, Москва, 119991 Гор. тел.: (495)631-57-19 (499)580-20-36 Гор. факс: (495)631-59-69 (499)580-23-78 EMail: komplekt@komplekt.gazprom.ru	Заместитель начальника управления — начальник отдела исследования рынка управления нефтехимического оборудования, трубопроводной арматуры и машиностроения, начальник отдела анализа и экспертного заключения инженерно-технического управления, заместитель начальника отдела сопровождения работ по импортозамещению инженерно-технического управления	Экспертно- технологический отдел производственно- диспетчерского управления, отдел исследования рынка управления нефтехимического оборудования, трубопроводной арматуры и машиностроения, отдел анализа и экспертного заключения инженерно-технического управления, отдел сопровождения



№	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
					работ по импортозамещению инженерно-технического управления
23	OAO	Газпром космические системы	а/я 1860, ОПС Щелково-12, Московская обл., РФ, 141123 Гор. тел.: (495)504-29-06 504-29-07 Гор. факс: (495)504-29-11 EMail: info@gazprom- spacesystems.ru	Генеральный конструктор – руководитель головного конструкторского бюро	Головное конструкторское бюро
24	000	Газпром межрегионгаз	д. 103 А, пос. Газопровод, поселение Сосенское, г. Москва, 142770 Гор. тел.: (495)817-55-55 канцелярия Гор. факс: (495)817-52-10 канцелярия EMail: secretary@mrg.gazprom.ru	Начальник Управления стратегического и корпоративного развития, заместитель начальника Управления по стандартизации и научно-техническому развитию и анализу эффективности газораспределительных организаций	Управление стратегического и корпоративного развития, Управление по стандартизации и научнотехническому развитию и анализу эффективности газораспределительных организаций
25	000	Газпром переработка	ул. Островского, д.16, Сургут, XMAO-Югра, Тюменская область, Россия, 628408 Гор. тел.: (3462)75-18-05 75-18-07 Гор. факс: (3462)75-26-78 75-20-99 EMail: gpp@gpp.gazprom.ru	Главный инженер — первый заместитель генерального директора, заместитель генерального директора по перспективному	Инженерно-технический центр, технический отдел



Nº	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
				развитию	
26	000	Газпром подземремонт Оренбург	ул. Донгузская, д.60 «А», г. Оренбург, 460027Гор. тел.: (3532)73-48-18 Газ. тел.: (754)3-48-18 Гор. факс: (3532)73-43-85 Газ. факс: (754)3-43-85 ЕМаіl: gpro@gpro.gazprom.ru	Начальник технического отдела	Технический отдел
27	000	Газпром подземремонт Уренгой	ул. Набережная 53, ЯНАО, г. Новый Уренгой, 629300 Гор. тел.: (3494)92-88-55 92-88-62 Гор. факс: (3494)92-87-38 EMail: info@urengoyremont.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	Технический отдел
28	000	Газпром проектирование	Суворовский проспект, д. 16/13, литер А, г. Санкт-Петербург, 191036 Гор. тел.: (499)580-33-07 приемная Гор. факс: (499)580-33-09 EMail: R.Husnutdinova@ygd.gazprom.ru	Начальник научно- технического отдела, главный специалист научно- технического отдела	Научно-технический отдел



№	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
29	OAO	Газпром промгаз	ул. Наметкина, д. 6, г. Москва, 117420 Гор. тел.: (495)504-42-70 Гор. факс: (495)504-43-70 EMail: promgaz@promgaz.gazprom.ru	Первый заместитель генерального директора по науке	Научно-технические центры
30	000	Газпром ПХГ	ул. Наметкина, д. 12 А, Москва, 117420 Гор. тел.: (495)428-44-98 Гор. факс: (495)428-45-46 EMail: phg@phg.gazprom.ru	Заместитель Генерального директора по перспективному развитию, начальник Управления новой техники и технологии	Управление новой техники и технологии
31	000	Газпром СПГ Владивосток	ул. Светланская, д. 78 Б, г. Владивосток, 690091 Гор. тел.: (423)249-36-50 Гор. факс: (423)249-36-51 EMail: office@vladivostoklng.gazprom.ru	Генеральный директор	-
32	000	Газпром СПГ Санкт- Петербург	ул. Галерная, д. 20/22, лит. А, г. Санкт-Петербург, 190000 Гор. тел.: (812)334-66-91 Гор. факс: (812)334-50-60 EMail: info@spb-lng.gazprom.ru	Главный инженер, начальник отдела строительства объектов энергетики, АСУ, технологической связи, вспомогательных объектов, инженерной инфраструктуры и пуско-наладочных работ	Отдел строительства объектов энергетики, АСУ, технологической связи, вспомогательных объектов, инженерной инфраструктуры и пусконаладочных работ, отдел технологического оборудования завода



№	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
					СПГ
33	3AO	Газпром телеком	Старокалужское шоссе, д. 62, стр. 2, Москва, 117630 Гор. тел.: (495)428-40-40 Гор. факс: (495)428-40-20 EMail: gazpromtelecom@gazpromtelecom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	-
34	000	Газпром трансгаз Волгоград	ул. Рабоче-Крестьянская, д. 58, г. Волгоград, 400074 Гор. тел.: (8442)93-12-74 приемная Гор. факс: (8442)97-42-64 канцелярия EMail: adm@vlg.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	Технический отдел
35	000	Газпром трансгаз Екатеринбург	ул. Клары Цеткин, д. 14, г. Екатеринбург, РФ, 620000 Гор. тел.: (343)359-75-42 коммутатор Гор. факс: (343)359-70-41 EMail: Ural@ekaterinburg- tr.gazprom.ru	Генеральный директор, главный инженер – первый заместитель генерального директора, начальник технического отдела	Технический отдел



№	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
36	000	Газпром трансгаз Казань	ул. Аделя Кутуя, д. 41, г. Казань, Республика Татарстан, РФ, 420073 Гор. тел.: (843)272-60-01 справочная 221-32-32 Гор. факс: (843)264-57-02 264-55-02 EMail: info@tattg.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора, заместитель генерального директора по экономике и финансам, заместитель главного инженера по эксплуатации магистральных газопроводов, начальник инженернотехнического центра	Инженерно-технический центр
37	000	Газпром трансгаз Краснодар	ул. Дзержинского, д. 36, Центральный диспетчерский пункт, г. Краснодар, 350051 Гор. тел.: (861)224-08-68 Гор. факс: (861)213-19-03 EMail: adm@tgk.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	Технический отдел
38	000	Газпром трансгаз Махачкала	ул. О.Булача, г. Махачкала, Республика Дагестан, РФ, 367030Гор. тел.: (8722)62-36-33 Гор. факс: (8722)67-22-47 EMail: gaz@dgp.gazprom.ru	Главный инженер	Технический отдел
39	000	Газпром трансгаз Москва	поселение Сосенское, п. Газопровод, д. 101, корпус 1, г. Москва, 142770	Главный инженер –первый заместитель генерального	Отдел сопровождения инновационной деятельности



N	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
			Гор. тел.: (495)817-93-30 Гор. факс: (495)817-06-77 EMail: info@gtm.gazprom.ru	директора, начальник Технического управления заместитель начальника Технического управления — начальник отдела сопровождения инновационной деятельности, начальник филиала «Инженерно-технический центр»	Технического управления
40	000	Газпром трансгаз Нижний Новгород	ул. Звездинка, д. 11, г. Нижний Новгород, ГСП-927, 603950 Гор. тел.: (831)431-13-33 Гор. факс: (831)430-81-28 EMail: CEO@VTG.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора, начальник технического отдела	Технический отдел
41	000	Газпром трансгаз Самара	ул. Ново-Садовая, д. 106A, строение 1, г. Самара, 443068 Гор. тел.: (846)212-38-71 справочная Гор. факс: (846)212-37-55 EMail: samstg@samaratransgaz.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	Технический отдел



J	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
4	2 000	Газпром трансгаз Санкт- Петербург	ул. Варшавская, д. 3, корп.2, Санкт- Петербург, 196128 Гор. тел.: (812)455-10-34 отд. делопр-ва Гор. факс: (812)455-10-32 Коммутатор: (812)455-12-00 EMail: ltg@spb.ltg.gazprom.ru	Заместитель генерального директора по корпоративному развитию и управлению имуществом	Отдел технического развития Управления перспективного развития
4	3 000	Газпром трансгаз Саратов	просп. 50 лет Октября, д. 118 а, г. Саратов, 410052 Гор. тел.: (8452)30-66-00 Гор. факс: (8452)62-47-22 30-68-38 EMail: secr@utg.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора, начальник технического отдела	Технический отдел
4	4 000	Газпром трансгаз Ставрополь	просп. Октябрьской Революции, д. 6, г. Ставрополь,355035 Гор. тел.: (8652)94-09-08 приемная Гор. факс: (8652)26-30-45 EMail: ooo@ktg.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора, начальник технического отдела, главный инженер инженернотехнического центра	Технический отдел, Инженерно-технический центр
4	5 000	Газпром трансгаз Сургут	ул. Университетская, д. 1, г. Сургут, Ханты-Мансийский Автономный округ-Югра, Тюменская обл., РФ, 628412 Гор. тел.: (3462)75-00-09 справочная Гор. факс: (3462)28-37-68 EMail: telegraf@surgut.gazprom.ru	Главный инженер - первый заместитель генерального директора, начальник технического отдела	Технический отдел



№	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
46	000	Газпром трансгаз Томск	пр-т Фрунзе, д. 9, г. Томск, 634029 Гор. тел.: (3822)60-32-09 Гор. факс: (3822)52-80-13 EMail: office@gtt.gazprom.ru	Главный инженер — первый заместитель генерального директора, начальник производственнотехнического управления, начальник отдела инновационного развития и интеллектуальной-собственности производственно-технического управления	Отдел инновационного развития и интеллектуальной-собственности производственно-технического управления
47	000	Газпром трансгаз Уфа	ул. Р.Зорге, д. 59, г. Уфа, Республика Башкортостан, РФ, 450054 Гор. тел.: (347)237-28-88 Гор. факс: (347)237-56-40 EMail: info@ufa-tr.gazprom.ru	Генеральный директор (председатель НТС), Главный инженер — заместитель генерального директора (заместитель председателя НТС), начальник технического отдела	Научно-технический совет (НТС), технический отдел — подразделение по правовой охране результатов интеллектуальной деятельности
48	000	Газпром трансгаз Ухта	просп. Ленина, д. 39/2, г. Ухта, Республика Коми, РФ, 169300 Гор. тел.: (8216)76-28-79 Гор. факс: (8216)73-69-88 EMail: sgp@sgp.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	Технический отдел



№	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
49	000	Газпром трансгаз Чайковский	Приморский бульв., д. 30, г. Чайковский, Пермский край, 617760 Гор. тел.: (34241)3-36-83 3-52-62 7-60-00 Гор. факс: (34241)6-03-74 EMail: 24310@ptg.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора, начальник технического отдела	Технический отдел
50	000	Газпром трансгаз Югорск	ул. Мира, д. 15, г. Югорск, ХМАО-ЮГРА, Тюменская обл., 628260 Гор. тел.: (34675)2-23-16 Гор. факс: (34675)2-23-76 2-45-09 EMail: Kans1@ttg.gazprom.ru, Kans2@ttg.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	Технический отдел
51	000	Газпром флот	ул. Наметкина, д. 12а, г. Москва, 117420Гор. тел.: (499)580-38-38 приемная 580-38-55 Гор. факс: (499)580-39-34 EMail: gazflot@gazflot.ru, gazpromflot@gazpromflot.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора	-
52	000	Газпром центрремонт	ул. Московская, д. 1, г. Щелково, Московская обл., 141100 Гор. тел.: (499)580-45-80 Гор. факс: (499)580-45-50 EMail: gcr@gcr.gazprom.ru	Заместитель генерального директора по инженернотехническому обеспечению ТОиР, начальник инженернотехнического управления по ТОиР	Инженерно-техническое управление по ТОиР



№	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
53	000	Газпром экспорт	площадь Островского, д. 2А, литер А, г. Санкт-Петербург, 191023 Гор. тел.: (812)646-14-14 Гор. факс: (812)646-14-15 EMail: info@gazpromexport.com	Руководитель организации	-
54	000	Газпром энерго	просп. Вернадского, д. 101, корп. 3, Москва, 119526 Гор. тел.: (495)428-45-60 428-42-37 Гор. факс: (495)428-45-70 EMail: info@adm.energo.gazprom.ru	Главный инженер – первый заместитель генерального директора – начальник технического управления	Отдел инновационной политики, нормирования и энергоаудита
55	000	Газпромтранс	а/я 48, Москва, 117420 Гор. тел.: (499)580-31-73 справка Гор. факс: (499)580-19-35 EMail: office@gptrans.gazprom.ru	Начальник технического отдела	Технический отдел
56	OAO	Гипрогазцентр	ул. Алексеевская, д. 26, г. Нижний Новгород, ГСП-926, 603950 Гор. тел.: (831)428-28-26 428-24-59 Гор. факс: (831)428-30-44 4282862справка о факсе EMail: info@ggc.nnov.ru	Заместитель генерального директора по науке, начальник отдела НИОКР, начальник сектора НИР в отделе проектирования сетей связи, начальник отдела технической документации и научнотехнической информации	Отдел НИОКР, сектор НИР в отделе проектирования сетей связи, отдел технической документации и научнотехнической информации



№	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
57	OAO	Гипроспецгаз	Суворовский просп., д. 16/13, Санкт-Петербург, 191036 Гор. тел.: (812)578-76-00 Гор. факс: (812)578-76-28 271-08-65 EMail: gsg@gsg.spb.ru	Начальник инжинирингового центра	Инжиниринговый центр
58	OAO	Группа «Газпром нефть» (головная организация - ПАО «Газпром нефть»)	ул. Почтамтская, д. 3-5, Санкт-Петербург, 190000 Гор. тел.: (812)363-31-52 Гор. факс: (812)363-31-51 EMail: info@gazprom-neft.ru	Начальник Департамента стратегии и инновации, начальник Управления инновационного развития Департамента стратегии и инноваций, генеральный директор ООО «Газпромнефть НТЦ», начальник Департамента развития нефепереработки и нефтехимии Дирекции нефтепереработки, начальник Управления технической политики и инновационной деятельности Департамента развития нефтепереработки и нефтепереработки и нефтехимии	Департамент стратегии и инноваций, Управление инновационного развития — Департамент стратегии и инноваций, Департамент развития нефепереработки и нефтехимии Дирекции нефтепереработки, Управление технической политики и инновационной деятельности — Департамент развития нефтепереработки и нефтепереработки и нефтехимии



№	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
59	OAO	Группа Газпром нефтехим Салават (головная организация - ОАО «Газпром нефтехим Салават»)	ул. Молодогвардейцев, 30, г. Салават, Республика Башкортостан, 453256 Гор. тел.: (3476) 39-21-09 EMail: snos@snos.ru Internet: www.gpns.ru	Технический директор, Главный технолог – начальник Управления главного технолога	Управление главного технолога
60	OAO	Красноярскгазпром	пл. Курчатова, д. 1, Москва, 123182 Гор. тел.: (499)194-13-04 (391)256- 80-30 филиал (391)256-80-33 филиал Гор. факс: (495)737-06-22 (391)256-80-32 филиал EMail: office@kgazprom.ru, postoffice@kgazprom.ru	Руководитель организации	-
61	000	НГХК (Новоуренгойский газохимический комплекс)	ул. Южная, д. 2 а, г. Новый Уренгой, ЯНАО, Тюменская обл., РФ, 629300 Гор. тел.: (3494)97-04-00 Гор. факс: (3494)97-04-99 EMail: nghk@nghk.ru	Руководитель организации	-
62	000	НИИгазэкономика	ул. Старая Басманная, д. 20, стр. 8, Москва, 105066 Гор. тел.: (499)265-24-20 Гор. факс: (499)267-30-76 EMail: econmg@econom.gazprom.ru	Генеральный директор, директор Центра методологии корпоративного управления, директор Центра экономики энергосбережения, экологии и	Центр методологии корпоративного управления



№	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
				внедрения новой техники, директор Центра прогнозирования показателей развития газовой отрасли	
63	НОУ	ОНУТЦ ОАО «Газпром»	ул. Генерала Галицкого, д. 20, г. Калининград, 236006 Гор. тел.: (4012)57-30-01 57-30-02 Гор. факс: (4012)57-30-02 EMail: inform@onutc.ru	Директор	-
64	000	ООО «Газпром энергохолдинг» и дочерние общества (головная организация - ООО «Газпром энергохолдинг»)	пр-т Вернадского, д.101, к. 3, Москва, 119526 Гор. тел.: (495)428-47-83 Гор. факс: (495)428-47-98 EMail: office@gazenergocom.ru	Начальник отдела долгосрочного технического развития	Отдел долгосрочного технического развития
65	OAO	Севернефтегазпром	а/я 1130, г. Новый Уренгой, ЯНАО, РФ, 629300 Гор. тел.: (3494)24-81-06 приемная (495)620-63-63 пред-во в Москве Гор. факс: (3494)24-81-16 (495)620-63-64 EMail: sngp@sngp.com	Главный инженер — заместитель генерального директора	Производственно-технический отдел



N	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
60	OAO	СевКавНИПИгаз	ул. Ленина, д. 419, г. Ставрополь, 355035 Гор. тел.: (8652)56-30-26 Гор. факс: (8652)94-40-73 EMail: vnipigz@sevcavnipi.gazprom.ru	Директор центра перспективного развития и инноваций	Центр перспективного развития и инноваций
6	000	ТюменНИИгипрогаз	ул. Воровского, д. 2, г. Тюмень, 625019 Гор. тел.: (3452)27-40-49 Гор. факс: (3452)28-21-06 EMail: info@tngg.info	Первый заместитель генерального директора по науке, заместитель генерального директора по проектным работам в области разработки и эксплуатации газоконденсатных и нефтяных месторождений, заместитель генерального директора по научным и проектным работам в области разработки и эксплуатации газовых месторождений, заместитель генерального директора по научной работе в области геолого-геофизической деятельности, заместитель генерального директора по научным и	Отдел защиты интеллектуальной собственности, Технический отдел в проектном блоке



№	Организа ционно- правовая форма ДЗО	Наименование ДЗО	Контактная информация	Должностные лица, ответственные за инновационное развитие в ДЗО	Подразделения, ответственные за инновационное развитие в ДЗО (при наличии)
				проектным работам в области строительства скважин, заместитель генерального директора по проектно-изыскательным работам, заместитель генерального директора по производству	
68	ДОАО	ЦКБН ОАО «Газпром»	ул. Комсомольская, д. 28, г. Подольск, Московская обл., 142110 Гор. тел.: (4967)63-62-65 69-91-09 69-92-46 Гор. факс: (4967)63-20-46 EMail: info@ckbn.ru	Заведующий отделом инновационных разработок	Отдел инновационных разработок
69	ЗАО	Ямалгазинвест	просп. Вернадского, д. 41, стр. 1, г. Москва, 119991 Гор. тел.: (499)580-43-38 Гор. факс: (499)580-43-26 EMail: mail@sever-invest.gazprom.ru	Главный инженер	Управление экспертизы и технической безопасности проектов

